



Infrastrutture: utili e sostenibili

20 – 22 maggio 2016

Venezia

San Clemente Palace Kempinski

Moderatori: **Lanfranco Senn**, Presidente, Gruppo CLAS – Senior Professor, Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano; **Luciano Violante**, già Presidente, Camera dei Deputati – Presidente, Italiadecide, Roma

Partecipanti: **Giuliano Ambroset**, Amministratore Delegato, Redaelli Tecna, Monza; **Alessandro Balducci**, Assessore Urbanistica, Edilizia Privata e Agricoltura, Comune di Milano; **Franco Bassanini**, Presidente, Astrid, Roma; **Ferdinando Beccalli Falco**, Presidente, Enav, Roma; **Eugenio Belloni**, Presidente, Fondazione ResPublica, Milano; **Enzo Bianco**, Sindaco, Comune di Catania – Presidente, Consiglio Nazionale ANCI, Roma; **Andrea Boitani**, Ordinario di Economia Politica, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano; **Guido Bortoni**, Presidente, Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico, Milano; **Isabella Bruno Tolomei Frigerio**, Presidente, Ferfina Holding - Società Italiana per Condotte d'Acqua, Roma; **Mario Calderini**, Ordinario di Economia e Organizzazione Aziendale e Sistemi di Controllo di Gestione, Politecnico di Milano; **Andrea Camanzi**, Presidente, Autorità di Regolazione dei Trasporti, Torino; **Raffaele Cantone**, Presidente, Autorità Nazionale Anticorruzione, Roma; **Maura Tina Carta**, Presidente, Milano Serravalle - Milano Tangenziali, Milano; **Ennio Cascetta**, Coordinatore della Struttura tecnica di missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'alta sorveglianza, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, Roma; **Guido Castelli**, Sindaco, Comune di Ascoli Piceno; **Paolo Costa**, Presidente, Autorità Portuale di Venezia; **Alessandro Maria Cremona**, Presidente, Goldmann & Partners, Milano; **Marco Doria**, Sindaco, Comune di Genova; **Attilio Fontana**, Sindaco, Comune di Varese; **Stefano Lorenzi**, Amministratore Delegato, Sirti, Milano; **Enrico Marchi**, Presidente, SAVE, Venezia; **Fabio Pammolli**, Ordinario di Economia e Management, IMT Altì Studi, Lucca – Member, Investment Committee, European Fund for Strategic Investments, EIB, Luxembourg; **Alessandra Pasini**, Managing Director, Head of Banking – Italy, Barclays Bank Italia, Milano; **Paolo Perrone**, Sindaco, Comune di Lecce; **Federico Pizzarotti**, Sindaco, Comune di Parma; **Enzo Quattrocioche**, Secretary General, EBRD European Bank for Reconstruction and Development, London; **Diego Selva**, Managing Director e Head Investment Banking Italy, Bank of America Merrill Lynch, Milano; **Valeria Termini**, Componente dell'Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico, Milano; **Cesare Trevisani**, Amministratore Delegato, Trevi Finanziaria Industriale, Cesena

Agenda orientativa

La progettazione di un adeguato sistema infrastrutturale è, in Italia, terreno di scontro tra due visioni antitetiche: da un lato l'ostilità ideologica alla costruzione di nuove opere, dall'altro la fiducia incondizionata nel "fare", considerato di per sé un valore positivo. Vi è la necessità dunque di una terza via, una mediazione, che consideri la realizzazione delle infrastrutture non "il fine", ma lo strumento attraverso il quale soddisfare i bisogni degli *stakeholder*. In tale prospettiva, le infrastrutture assumono un valore strategico nella misura in cui si dimostrano utili al bene delle comunità, alla competitività delle imprese e alla valorizzazione dei territori.

Venerdì 20 maggio

dalle 17:00 *Arrivi e registrazione*

dalle 20:00 *Aperitivo e cena – San Clemente Palace Kempinski*

Infrastrutture:

Sabato 21 maggio

dalle 9:15 Sistemazione in sala

9:30 – 11:15 Sessione I: **Infrastrutture: per che cosa?**

Le infrastrutture rivestono un ruolo strategico per competere sul mercato globale, ed è fondamentale indagare “se” e “in che modo” le opere siano effettivamente capaci di generare valore per il Paese. Emerge così l’esigenza di un piano di lungo periodo, coerente ed integrato, con lo scopo di indicare le linee generali, guidare la selezione dei progetti e garantirne la realizzazione, a prescindere dall’alternanza dei governi.

- * Lo sviluppo di un’organica rete infrastrutturale è un nodo cruciale anche per affrontare in maniera sistemica i processi di globalizzazione: in questo contesto, quali le priorità per rafforzare la competitività del Paese? Su quali interventi è bene concentrare le risorse?
- * Le città e le aree metropolitane costituiscono un’architettura sulla quale si sviluppa una pluralità di servizi: quali infrastrutture, tra le città e dentro le città, per assicurare servizi di qualità, moderni ed efficienti? Esiste un circolo virtuoso tra infrastrutture ed economia del territorio? Di che tipo?
- * Solo attraverso l’interazione tra infrastrutture materiali ed immateriali è possibile rispondere proattivamente ai nuovi bisogni della società interconnessa: quali i benefici della trasversalità progettuale tra reti tradizionali e nuovi servizi? Internet super veloce e banda ultra larga: quale lo stato dell’arte?
- * L’elaborazione di un nuovo piano delle infrastrutture riporta alla luce il tema della reversibilità di opere iniziate, non ultimate, e la cui utilità è ormai superata: quale la portata reale del fenomeno e le possibili soluzioni?

11:15 – 11:45 *Coffee break*11:45 – 13:30 Sessione II: **Sostenibilità economica e compatibilità con il territorio**

La realizzazione di infrastrutture realmente utili richiede un mix efficace di condizioni progettuali, economiche e sociali. A tal fine, è prioritario pianificare le opere sulla base di una preliminare ed approfondita analisi di fattibilità, che ne dimostri l’utilità collettiva, la convenienza per gli investitori e, non ultima, la compatibilità con il territorio.

- * Una progettazione stabile e di qualità è la *condicio sine qua non* per attrarre gli investimenti: a quali requisiti deve rispondere un progetto per attirare finanziamenti pubblici e/o privati? Quali le condizioni richieste dagli investitori?
- * Creazione della domanda e reperimento dei fondi restano due punti critici: in che modo stimolare la *partnership* pubblico-privato? Quali le diverse responsabilità? Quale il ruolo del sistema bancario e finanziario?
- * Negli anni si è spesso offerta una corsia preferenziale a progetti anche minori, ma facilmente finanziabili da parte di soggetti pubblici: un’opera “finanziabile” è sempre anche un’“opera utile”? Come far convergere interesse particolare ed interesse collettivo in un mercato imperfetto?
- * Sostenibilità sociale ed ambientale delle opere: come regolare la dimensione *top/down*, centro/periferia, superando fenomeni quali il “policentrismo anarchico” e la “partecipazione oppositiva”?

13:30 – 15:00 *Buffet Lunch*

**Infrastrutture:
utili e sostenibili** (segue)

Sabato 21 maggio (segue)

15:00 – 16:45 Sessione III: **Governance e responsabilità di un sistema complesso**

L'attuazione delle opere infrastrutturali è un'operazione complessa, a causa della varietà degli attori coinvolti nei processi decisionali: scontro tra diversi livelli istituzionali, peso eccessivo della burocrazia e incertezza delle regole sono alcune delle cause che hanno ritardato, e spesso reso impossibile, l'implementazione di un moderno piano infrastrutturale.

- * Il superamento della Legge Obiettivo appare il presupposto per una moderna politica infrastrutturale: come e con quali strumenti implementare un "disegno infrastrutturale" capace di far prevalere la strategia sul consenso?
- * In che modo le scelte strategiche dell'Europa condizionano i piani infrastrutturali degli Stati membri? Come far convergere interessi comunitari e nazionali? Regolazione del mercato e competizione: quale il ruolo dell'Europa?
- * Le riforme messe in campo dal governo hanno la finalità di ridefinire responsabilità e competenze: la revisione del titolo V della Costituzione va nella giusta direzione? Come assicurare continuità esecutiva ai diversi progetti?
- * Riforma dell'iter burocratico, superamento del rischio regolatorio e trasparenza sono le priorità per assicurare ai progetti velocità decisionale e rapida realizzazione: la Legge delega per il Codice appalti viene incontro a tale esigenza? Quale il ruolo dell'Autorità Nazionale Anticorruzione?

dalle 19:00 Trasferimento per la cena agli *Antichi Granai della Repubblica*

Domenica 22 maggio

10:00 – 11:00 Incontro comune

Aspen Seminars for Leaders – trentaseiesima edizione

Prime evidenze

11:00 – 12:30 Panel Debate **L'Italia creativa** (terza edizione)

dalle 12:30 *Buffet Lunch*

Partenze